

# How to ... Session 团队角色实践应用课程



## 新经济常态下，助你提升团队业绩

定位：普及应用课、针对自学成才的贝尔宾角色理论实践者最新的实践分享！！

本课程优势：用时短、案例丰富、师资强、平台强、重实践

### 如果您希望

- 掌握一整套提升个人、团队业绩方法和工具的管理者
- 在已有 BELBIN 认知基础上，了解更多 BELBIN 应用
- 把团队角色理论融入实践应用场景
- 借助 BELBIN 测评报告实施工作坊

### 参与本课程的收益

- 企业管理者将掌握一整套有效提升团队业绩的方法
- BELBIN 理论掌握者将熟练掌握不同实践应用场景
- 企业在不增人前提下，将找到提升商业回报的捷径

### 听谁讲

LearnMart 整合企业与顾问咨询，讲师均来自 500 强企业，均为从事多年 HR 的专业人士或咨询顾问：

- 邵宏伟 – 前 IBM 亚太区首席人才官
- 杨群声 – 雷勃企业管理有限公司 亚太区人力资源副总裁
- Gregory Whitehorn – 前上海商城总经理
- 吴文卫 – 美世咨询（中国）有限公司 首席运营官
- 某医疗设备公司 高管嘉宾

### 谁来参加

企业管理人员、HR、自由职业顾问



### How to ... 六大应用任你选！

S1 – How to maximize personal effectiveness

如何在团队中最大化个人效能

S2 – How to build

团队如何组建与发展

S3 - How to select

团队如何选拔人才

S4 - How to use in coach session

如何实施个人/团队教练

S5 – How to apply BELBIN in innovation

如何将 BELBIN 工具应用在创新层面

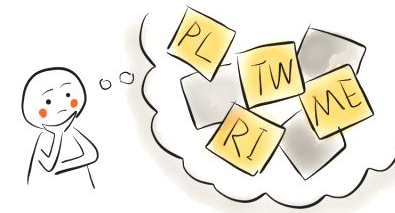
S6 – How to do talent review with Interplace 7

如何使用 Interplace 7 做组织人才盘点

E: sarah@learnmart.cn  
T: (021) 64277341 61312262

\* 最大化个人在团队中的效能（S1）为必修课程，至少要选择两场 How to 方可报名成功，具体套餐价请电话联系。课程用时：半天/场 课程价格：980元/场/人（含一份 BELBIN 团队角色测评报告、岗位需求报告及岗位对比报告）

# How to ... Session 团队角色实践应用课程



## S1 : 如何在团队中最大化个人效能

### 现实挑战

- 为什么每个人在努力工作，结果却不尽人意？
- 为什么招募了高潜质人才，却表现平平？
- 为什么有些人总是业绩不好？
- 为什么有些人总没有工作热情？
- 为什么某个员工总是和我对着干？
- 为什么由一群高能力个人组建的明星团队，却没有好的业绩？

### 课程目标

给管理者一套识人善任的工作方法，有效提升团队业绩与个人业绩

### 课程对象

企业管理人员、项目经理、HR、自由讲师、管理咨询顾问

### 课程内容

- 了解贝尔宾九种团队角色
- 了解个人行为的优缺点以及适合的工作环境
- 了解个人行为风格特点之于团队的贡献
- 掌握影响行为的因素
- 洞察自己和周围工作伙伴的团队角色
- 找准自身的角色定位

### 课程由各讲师轮番上课



E: sarah@learnmart.cn

T: (021) 64277341 61312262

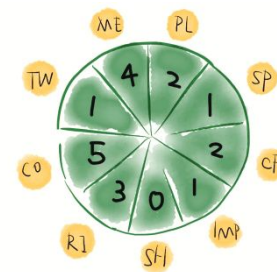
W: <http://learnmart.cn/>

课程用时：半天/场

课程价格：980元/场/人（含一份 BELBIN 团队角色测评报告、岗位需求报告及岗位对比报告）

# How to ... Session 团队角色实践应用课程

## S2 : 团队如何组建与发展



### 现实挑战

- 为什么部门设置齐全，但对于一个特定的任务时，却需跨不同的功能部门？
- 为什么招募了优秀的人才，却没有产出明显业绩？
- 为什么每个人看起来都很忙，管理者却不知道他们在忙什么？

### 课程目标

给管理者一套组建团队、项目团队的方法

### 课程对象

企业管理人员、项目经理、HR、自由讲师、管理咨询顾问

### 课程讲师

- 杨群声 Jason Yang 雷勃企业管理有限公司 亚太区人力资源副总裁
- 吴文卫 Monica Wu 美世咨询(中国)有限公司 首席运营官

### 课程内容

- 团队游戏
- Belbin 高效团队的静态特征
  - 诠释团队的 Belbin Team Roles
  - Team Role Map 团队角色
  - 案例分析
- Belbin 高效团队的动态特征及管理策略
- 团队任务管理与 Belbin 角色的运用
  - 任务管理
  - Belbin 角色匹配
  - 管理策略
  - 案例分析
- 团队游戏 Debriefing



E: sarah@learnmart.cn

T: (021) 64277341 61312262

W: <http://learnmart.cn/>

课程用时 : 半天/场

课程价格 : 980元/场/人 (含一份 BELBIN 团队角色测评报告、岗位需求报告及岗位对比报告)

# How to ... Session 团队角色实践应用课程



## S3 : 团队如何选拔人才

### 现实挑战

投入大量的人力与财力在招聘上，找到了 Mr/Ms Right，然而：

- 为什么新人在团队中无法“如鱼得水”？
- 为什么新人的某些行为在面试中没有被发现？
- 为什么团队总是不接受新人或对新人产生质疑？
- 为什么个人、团队业绩出现下滑？
- 为什么遇到困难，却不知向谁求助？

### 课程目标

帮助 HR 和管理人员找到真正的团队型人才，助推企业未来绩效

### 课程对象

企业管理人员、招聘主管、HR、猎头

### 课程讲师

杨群声 Jason Yang 雷勃企业管理有限公司 亚太区人力资源副总裁

### 课程内容

- 小组讨论：招聘的挑战
- 解决方案：Belbin 工具  
诠释 Belbin 团队角色：互补和冲突  
Map 团队角色  
案例分析
- 招聘策略  
Job Profile 的五个维度  
如何转化成 Belbin 团队角色  
解读报告，决策，优势整合及风险管理  
新人融入工作坊  
案例分析



E: sarah@learnmart.cn

T: (021) 64277341 61312262

W: <http://learnmart.cn/>

课程用时：半天/场

课程价格：980元/场/人（含一份 BELBIN 团队角色测评报告、岗位需求报告及岗位对比报告）

# How to ... Session 团队角色实践应用课程



## S4 : 如何实施个人/团队教练

### 现实挑战

- 为什么个人、团队的优势无法得到充分发挥？
- 为什么个人、团队业绩持续下滑？
- 明知团队有问题，但就是找不到问题根源？
- 为什么团队内部关系紧张，合作起来阻力重重？

### 课程目标

帮助 HR 和管理人员找到并化解团队痛点

### 课程对象

教练、企业管理人员、HR、自由讲师、管理咨询顾问

### 课程讲师

某医疗设备企业 高管嘉宾

### 课程内容

- 贝尔宾理论下的团队定义
- 贝尔宾在团队搭建的功效
- 贝尔宾选择合适的团队伙伴的指导意义
- 团队教练的心态
- 团队教练技能
- 贝尔宾结合团队教练的实景练习
- 团队教练综合性带领法
- 引导技术引入
- 贝尔宾在团队教练中的延伸
- U 理论、排列系统及其他团队教练工具



E: sarah@learnmart.cn

T: (021) 64277341 61312262

W: <http://learnmart.cn/>

课程用时：半天/场

课程价格：980元/场/人（含一份 BELBIN 团队角色测评报告、岗位需求报告及岗位对比报告）

# How to ... Session 团队角色实践应用课程



## S5 : 使用 Interplace 7 做组织人才盘点

### 组织盘点面临的挑战

- 多个人才评价体系，如何统一衡量标准？
- 如何为大量日常信息收集工作打好基础，又是即时的信息？
- 如何一键将组织竞争力分层级、部门、个人梳理到具体行为能力的展现？

### 课程目标

帮助 HR 和管理人员学会使用 Interplace 7 解决组织人才盘点问题

### 课程对象

企业管理人员、HRBP、OD 人员、自由讲师、管理咨询顾问

### 课程内容

通过 Interplace 7 系统，

- 如何做企业人才盘点与竞争力分析
- 如何预测部门、团队的未来业绩
- 如何从内部发现企业急需人才
- 如何组建新的团队

### 课程讲师

Lin BELBIN 大中华区首席顾问、LearnMart 创始人

Interplace 7 是一个科学、易操作、（可与业务沟通）落地的人才选、育、留工具。

Interplace 采用 Saas 系统，可助您解决各类组织人才盘点问题！



E: sarah@learnmart.cn

T: (021) 64277341 61312262

W: <http://learnmart.cn/>

课程用时：半天/场

课程价格：980元/场/人（含一份 BELBIN 团队角色测评报告、岗位需求报告及岗位对比报告）

# How to ... Session

## 优惠套餐

Discount Package	Package	Participation Fee
Package I	一人在2016年度参加全部六门课程	RMB 4,880/P/T
Package II	授证顾问在2016年度参加全部六门课程	RMB 1,880/P/T



# How to ... Session

## 2016年全年课程表

系列	课题	天	一月	二月	三月	四月	五月	六月	七月	八月	九月	十月	十一月	十二月	
How to... 团队角色实践 应用课程	S1-最大化个人在团队中的效能	0.5			SH 18		SH 25			SH 12					
	S2-How to Build 团队组建与发展	0.5					SH 27			SH 19					
	S3-How to Select 团队选拔	0.5							SH 22						
	S4-How to use in coach session 个人/团队教练	0.5							SH 15						
	S5-How to apply BELBIN in innovation	0.5							SH 17						
	S6-How to do talent review with Interplace 7	0.5											SH 28		

