



报告

Yuan Test 2



贝尔宾是一个讨论人们行为方式的工具。

多年以来，梅雷迪思·贝尔宾博士密切研究人们在工作环境中表现。透过自己的研究，他发现了9类关键行为：即9种不同的工作方式以及其对团队或组织的贡献。他称之为团队角色。每个角色具有积极方面（优势）和不利方面（允许弱点）。对于某一特定角色，通常它既有优势也有允许的弱点。



**智多星**

优势：富有创造性，富有想象力和独创性。解决难题。

允许的弱点：忽略其他考虑，忙于新想法，导致不能有效沟通。



**外交家**

优势：热情，善于沟通。探索机会，喜欢结识新朋友。

允许的弱点：过于乐观，一旦最初的热情过去，就会失去兴趣。



**协调者**

优势：成熟自信。要事优先。鼓励他人。

允许的弱点：将自己应该做的事情交代给别人去做。



**凝聚者**

优势：善于与人合作，感觉敏锐，为人圆顺。善于倾听，避免冲突。

允许的弱点：在重要情况下可能犹豫不决。



**审议员**

优势：冷静、周详考虑所有选项，判断准确。

允许的弱点：可能欠缺鼓舞他人的动力和能力。



**鞭策者**

优势：好胜，享受压力下工作。具备克服障碍的动力。

允许的弱点：缺乏耐心，可能会冒犯他人。



**执行者**

优势：办事高效，喜欢结构化工作。将想法变成实际行动。

允许的弱点：不喜欢改变，可能缺乏弹性。



**完成者**

优势：发现和纠正错误。确保高标准完成工作，并指出遗漏。

允许的弱点：倾向过分焦虑，不愿别人介入自己的工作。



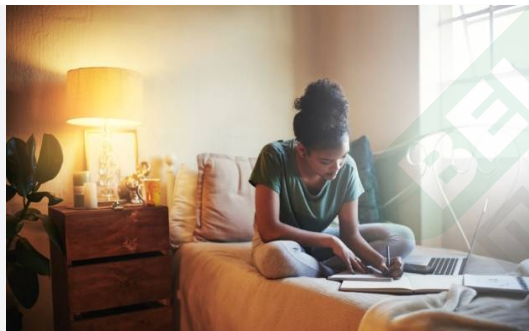
**专家**

优势：全情投入到某一领域。提供他人没有的知识和技能。

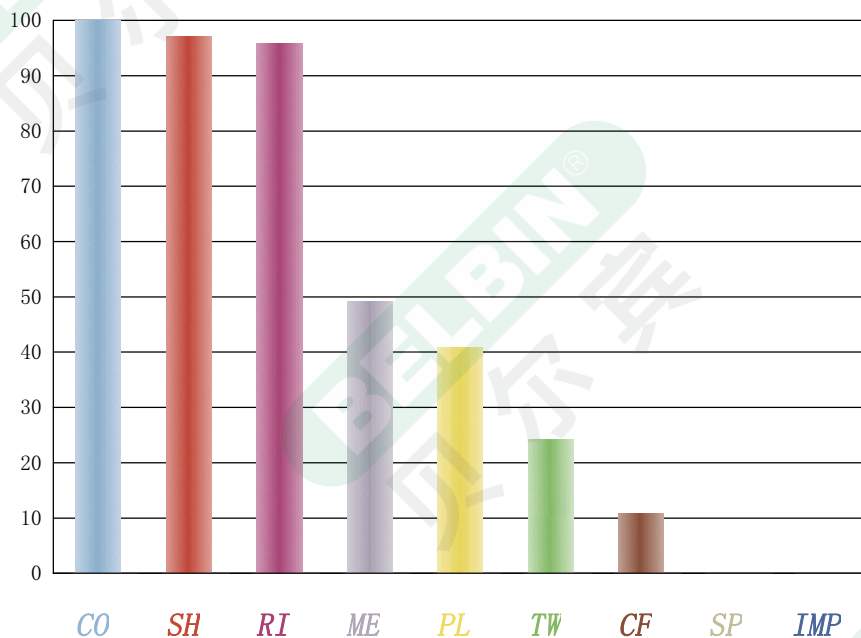
允许的弱点：只能在有限范围内做出贡献，沉迷于个人专业兴趣。

这些是你的团队角色倾向，从高到低排序。

你可能没有在每个角色上都有得分，没有关系。



百分位数



说明

**CO** 协调者

**SH** 鞭策者

**RI** 外交家

**ME** 审议员

**PL** 智多星

**TW** 凝聚者

**CF** 完成者

**SP** 专家

**IMP** 执行者

这意味着什么？

Yuan - 你认为自己 主要是协调员和鞭策者。协调员通常充满信心，对他人感兴趣。他们通常让同事们发挥出最好的一面。好的协调员理解哪些工作需要做，安排给他人或如果合适的话授权给其他人。鞭策者使梦想成为现实。他们希望采取行动。他们获得成果，渴望获胜，拥有竞赛天性。他们不怕说出前进道路。这两个角色表明了带头冲锋陷阵的工作风格。然而，首要的挑战是用自由裁量权来行使这种倾向，而不妨碍其他人的风格和雄心壮志。



CO



SH



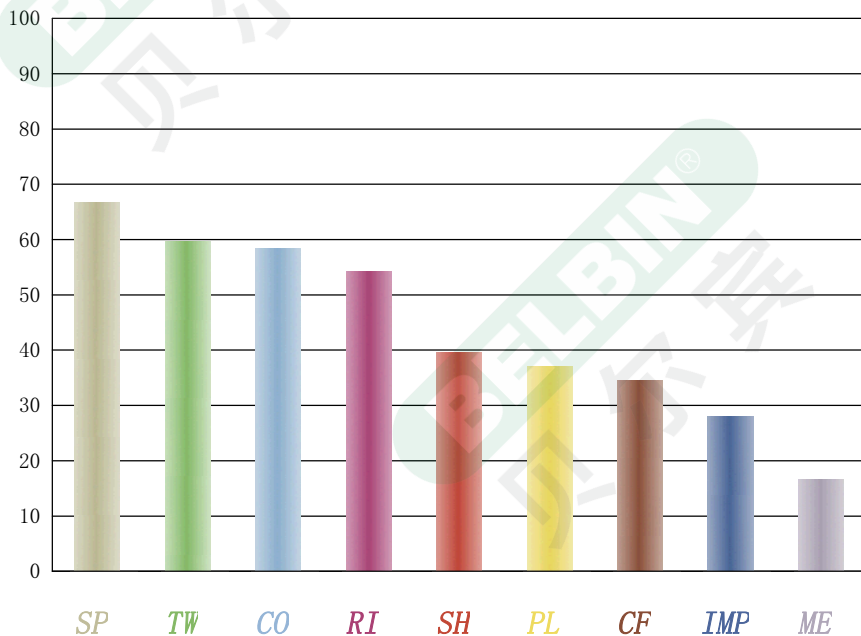
你认为怎样才能最好地展示你的长处？

你问了那些很了解你的人给予反馈。

这是他们的观察反馈。



百分位数



说明

- SP 专家
- TW 凝聚者
- CO 协调者
- RI 外交家
- SH 鞭策者
- PL 智多星
- CF 完成者
- IMP 执行者
- ME 审议员

你的观察者看到一些不同于你自己看到的长处。他们看见你 主要是专家和凝聚者。专业师喜欢在特定方向或主题上积累知识。他们保持专注，渴望学习。在适当的时候，专业师成为某一特定领域的专家。凝聚者关心他人。因此，他们通常很受同事欢迎。他们适应并愿意做需要做的事情。他们乐于助人，合得来。他们多才多艺。这前两个团队角色的组合表明愿意学习，融入团队，与他人合作。所有这些品质都受到负责招聘新员工的经理们赞赏。

他们都同意什么？

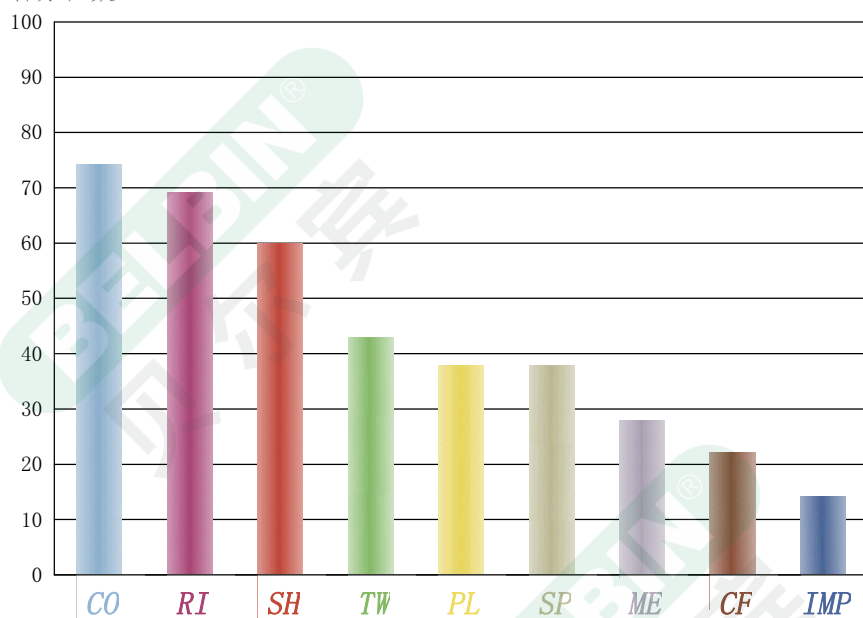
你的观察者觉得 你善于辨别重要的工作。他们同样觉得 你帮助完成需要做的事情。他们看到 你认为把事情做好很重要的。人们同样看到 你善于把你所知道的知识传授给别人。此外，他们还看到 你很善于提出新的商业计划。有关观察反馈的更多信息，请参阅附录1和2。



你同意吗？你能想到在什么场景人们看到这些行为吗？

结合你所认为的和别人所观察到的，这是整体情况。

百分位数



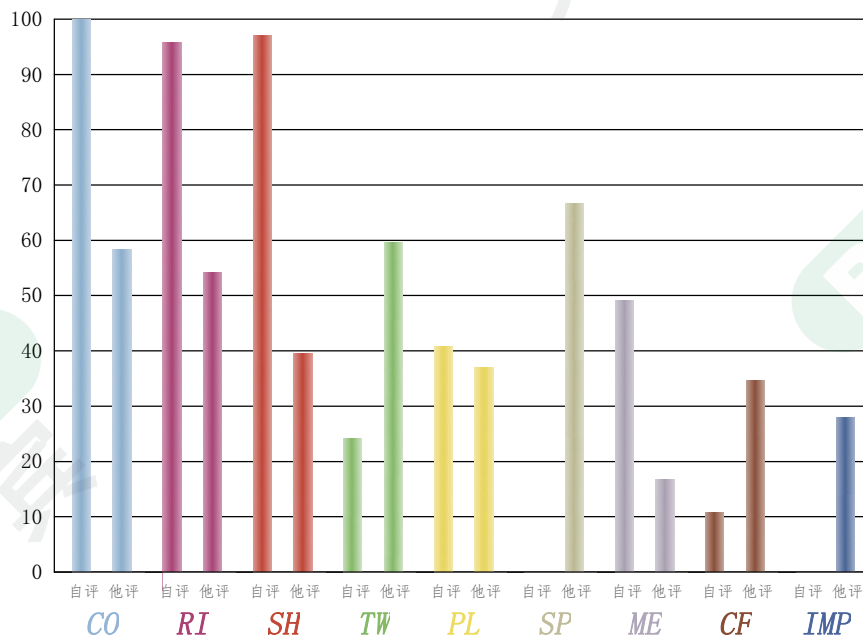
说明



协调者  
外交家  
鞭策者  
凝聚者  
智多星  
专家  
审议员  
完成者  
执行者

这将是我们在本报告后面所关注的画像。

百分位数



这是明细。

整评结合你的自评和他评观点。

把你的观点和观察者的观点结合起来，一个新的团队角色出现了。外交家：外交家热情很高、天生乐观，动用他们去联络团队外部人员。他们的精力、社会魄力和好奇心带来成果。

这意味着什么？这意味着，Yuan，你喜欢结识新人，让人们聚在一起讨论可能性。



你同意这个整评报告吗？有什么让你感到惊讶的吗？

现在你明白了你的团队角色优势，下面是你如何充分利用它们。

## 更详细地说明你最擅长做什么

你是一个外向的人，认识到别人的长处和才能，以及如何最好的发挥它们。你喜欢弄清楚并和大家讨论其他地方正在发生的事情。

交流对你来说是很自然的，所以你很可能与那些能分享你的热情、重视你具有能力让每个人参与到新项目的人士相处得很好。

有可能你会头脑发热、谈论太多。记住倾听那些谨慎和安静的人，因为他们可能会提出重要的问题。

## 更多亮点

你也似乎可以挑战周围的人以达成目标并完成事情。努力坦诚相待他人，给予他们能量去完成事情，而不伤害他们的感受。

## 注意事项

目前，你似乎不喜欢制定切实可行的计划和高效工作。如果你能和一个善于组织的人一起工作，你可能工作更有效。

## 学习风格

你很可能喜欢和别人交谈，了解他们所知道的以及事情的经过。你想知道为什么某个特定的主题是重要的，以及你以后如何使用它。



下面是你的前四位团队角色以及与每个组合相关的工作风格。

在面试时，你可以用这些短语来谈论你最喜欢的工作方式。



| 团队角色      |           |           |           | 工作风格                      |
|-----------|-----------|-----------|-----------|---------------------------|
| 1         | 2         | 3         | 4         |                           |
| <b>CO</b> | <b>RI</b> |           |           | “结识新朋友，帮助人们更有效地交流是我最擅长的。” |
| <b>CO</b> |           | <b>SH</b> |           | “我喜欢全面负责，以确保实现团队目标。”      |
| <b>CO</b> |           |           | <b>TW</b> | “我喜欢鼓励人们，帮助他们一起工作。”       |
|           | <b>RI</b> | <b>SH</b> |           | “我喜欢被赋予责任以充分利用机会和推动事情前进。” |

**说明**

|               |               |                |
|---------------|---------------|----------------|
| <b>CO</b> 协调者 | <b>TW</b> 凝聚者 | <b>ME</b> 审议员  |
| <b>RI</b> 外交家 | <b>PL</b> 智多星 | <b>CF</b> 完成者  |
| <b>SH</b> 鞭策者 | <b>SP</b> 专家  | <b>IMP</b> 执行者 |

## 展示你的长处

- 谈论一些你主导一个讨论，帮助引导人们做出集体决定的时候。
- 确保你展现出你是一个能发现别人擅长什么并能鼓励他们发挥才能的人。

## 你可能要思考一下

- 你可能会被问到你自我组织能力以及觉察别人擅长做什么的能力。你能想起一个你能够计划和完成一项实际任务的时候吗？



描述你的长处和弱点，想想如何在面试中使用这些信息。



运用你所学到的贝尔宾团队角色知识，撰写一个简短的个人小结，描述如何应用贝尔宾来帮助你进一步提升。

这个明细列表展示人们如何看待你的团队角色行为。

|           | 1                                                                                   | 2                                                                                   | 3                                                                                   | 4                                                                                    | 5                                                                                     | 6                                                                                     | 7                                                                                     | 8                                                                                     | 9                                                                                     |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 你如何看待自己:  | CO                                                                                  | SH                                                                                  | RI                                                                                  | ME                                                                                   | PL                                                                                    | TW                                                                                    | CF                                                                                    | SP                                                                                    | IMP                                                                                   |
| 他评:       |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                      |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
| Yuan OA 1 | CO                                                                                  | TW                                                                                  | CF                                                                                  | SP                                                                                   | PL                                                                                    | RI                                                                                    | SH                                                                                    | ME                                                                                    | IMP                                                                                   |
| Yuan OA 2 | SP                                                                                  | CO                                                                                  | RI                                                                                  | TW                                                                                   | SH                                                                                    | CF                                                                                    | IMP                                                                                   | PL                                                                                    | ME                                                                                    |
| yuan OA 4 | RI                                                                                  | PL                                                                                  | ME                                                                                  | SH                                                                                   | SP                                                                                    | CO                                                                                    | IMP                                                                                   | CF                                                                                    | TW                                                                                    |
| yuan OA 3 | IMP                                                                                 | SP                                                                                  | TW                                                                                  | SH                                                                                   | PL                                                                                    | CF                                                                                    | RI                                                                                    | CO                                                                                    | ME                                                                                    |
| 观察者整体观点:  | SP                                                                                  | TW                                                                                  | CO                                                                                  | RI                                                                                   | SH                                                                                    | PL                                                                                    | CF                                                                                    | IMP                                                                                   | ME                                                                                    |
| 整体排序:     | CO                                                                                  | RI                                                                                  | SH                                                                                  | TW                                                                                   | PL                                                                                    | SP                                                                                    | ME                                                                                    | CF                                                                                    | IMP                                                                                   |
|           |  |  |  |  |  |  |  |  |  |

需要考虑的事情:

- 人们会在你身上看到不一样的优势。
- 你可能和他们中的每一个人关系不一样，这取决于他们在什么情景看到你。
- 不要过于关注细节，变化可能只是微不足道的。
- 想想为什么人们可能会不一样地看待你，以及这会如何影响他们看待你的团队角色。

你请求他人回答一份关于你的问卷，让他们在觉得适用于你和你行为的词语上打勾。

下面是他们所勾选的词语汇总。有些显示为零是正常的。

|      |   |           |   |
|------|---|-----------|---|
| 要事优先 | 5 | 视野广阔      | 0 |
| 乐于助人 | 3 | 锲而不舍      | 0 |
| 勤奋好学 | 3 | 针锋相对      | 0 |
| 乐于分享 | 3 | 过于敏感      | 0 |
| 开拓进取 | 2 | 视野局限      | 0 |
| 裹足不前 | 2 | 缺乏耐心      | 0 |
| 鼓励他人 | 2 | 特立独行      | 0 |
| 成熟老练 | 2 | 沉迷其中、不顾周遭 | 0 |
| 外向开朗 | 2 | 心不在焉      | 0 |
| 建议他人 | 2 | 害怕失败      | 0 |
| 关心他人 | 2 | 坦率直言      | 0 |
| 独出心裁 | 1 | 反复无常      | 0 |
| 富有创意 | 1 | 优柔寡断      | 0 |
| 把握机会 | 1 | 追根究底      | 0 |
| 思维活跃 | 1 | 精明决断      | 0 |
| 过度健谈 | 1 | 善于分析      | 0 |
| 坚持不懈 | 1 | 从容自信      | 0 |
| 自力更生 | 1 | 严于律己      | 0 |
| 有条不紊 | 1 | 观察敏锐      | 0 |
| 实事求是 | 1 | 脚踏实地      | 0 |
| 争强好胜 | 1 | 逻辑缜密      | 0 |
| 小题大做 | 1 | 办事高效      | 0 |
| 害怕冲突 | 1 | 求知若渴      | 0 |
| 准确无误 | 1 | 说服力强      | 0 |
| 不愿授权 | 1 | 犹豫不决      | 0 |
| 不善变通 | 1 | 操纵欲强      | 0 |
| 鞭策他人 | 1 | 抗拒变革      | 0 |
| 值得信赖 | 1 | 敢于挑战      | 0 |
| 乐于钻研 | 1 | 愿意适应      | 0 |
| 总是质疑 | 1 | 领地意识      | 0 |
| 强势独断 | 1 | 缺乏热情      | 0 |
| 见解独到 | 0 | 忽视细节      | 0 |
| 客观公正 | 0 | 拾遗补缺      | 0 |
| 追求完美 | 0 | 鲁莽冲动      | 0 |
| 勤奋好学 | 0 | 过度授权      | 0 |
| 富于想象 | 0 | 不遵常规      | 0 |